

**Mission Afrika**  
**CVR-nr. 44 13 28 18**

**Årsrapport 2013**

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Foreningsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	4
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse for 2013	10
Balance pr. 31.12.2013	11
Noter	13

---

## Foreningsoplysninger

### Forening

Mission Afrika

CVR-nr.: 44 13 28 18

Hjemsted: Aarhus

Telefon: 86 72 50 50

Internet: [www.missionafrika.dk](http://www.missionafrika.dk)

E-mail: [ma@missionafrika.dk](mailto:ma@missionafrika.dk)

### Bestyrelse

Thomas Hansen, formand

Henning Bech-Larsen

Per Enggaard Haahr

Anne Mie Skak Johansen

Poul Erik Knudsen

Hans Christian Krarup

Lilly Krarup

Jens Nielsen

Axel Schmidt

Signe Dorthe Voldby

### Generalsekretær

Kristian R. Skovmose

### Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Godkendt på foreningens repræsentantskabsmøde, den

### Dirigent

---

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og generalsekretæren har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013 for Mission Afrika.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Højbjerg, den 23. maj 2014

### Generalsekretær

Kristian R. Skovmose

### Bestyrelse

Thomas Hansen  
formand

Henning Bech-Larsen

Per Enggaard Haahr

Anne Mie Skak Johanson

Poul Erik Knudsen

Hans Christian Krarup

Lilly Krarup

Jens Nielsen

Axel Schmidt

Signe Dorthe Voldby

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til repræsentantskabet i Mission Afrika

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Mission Afrika for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for foreningens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i til-læg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnska-bet.

Aarhus, den 23. maj 2014

#### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Jakob B. Ditlevsen  
statsautoriseret revisor

Torben Rohde Pedersen  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

Mission Afrika fejrede i januar 2013 100-året for udsendelsen af de første missionærer. I 2013 er organisationen gået i deres fodspor og har ud fra en kristen holistisk grundholdning engageret sig i en lang række kirkelige og diakonale aktiviteter sammen med ni forskellige partnere.

Mission Afrika ser sig som et redskab i Guds globale mission og arbejder ud fra et folkekirkeligt ståsted.

Det økonomiske grundlag for Mission Afrikas virke består af indtægter fra genbrugsbutikker, som Mission Afrika driver alene eller sammen med søsterorganisationer, og fra gaver og støtte, der kommer fra privatpersoner, støttegrupper, menigheder, organisationer, fonde mv., tilskud og compensation fra statslige puljer, og fra bevilninger til udviklingsprojekter direkte fra DANIDA eller fra DANIDA via Dansk Missions Råds Udviklingsafdeling (DMRU).

En stor tak for interesse, engagement og økonomisk støtte tilkommer alle!

Indtægterne er anvendt til støtte af aktiviteter og projekter i Afrika i samarbejde med:

- Kristi Lutherske Kirke i Nigeria
- Den Lutherske Brødrekirke i Cameroun
- Det Anglikanske Stift i Bo, Sierra Leone
- Den Evangelisk Lutherske Kirke i Den Centralafrikanske Republik
- Luthersk Brødremission i Mali
- SAT-7, Cypern
- City Ministries, Jos, Nigeria
- Program for Kristen-Muslimske Relationer i Afrika (PROCMURA)
- Fælles Kristen Mission i Vestafrika (JCMWA)

Desuden er der anvendt midler til:

- Aktiviteter og netværk i Danmark
- Driften af organisationen Mission Afrika.

## Ledelsesberetning

Af nedenstående opstilling fremgår størrelsen af støtten for 2013 til de enkelte partnere i Afrika:

- Kristi Lutherske Kirke i Nigeria, 2.176.498 kr.
- Den Lutherske Brødrekirke i Cameroun, 1.723.557 kr.
- Det Anglikanske Stift i Bo, Sierra Leone, 852.174 kr.
- PROCMURA, Kenya, 136.041 kr.
- Luthersk Brødremission i Mali, 615.097 kr.
- Den Evangelisk Lutherske Kirke i Den Centralafrikanske Republik, 783.625 kr.
- City Ministries, Nigeria (gadebørnsprojekt), 807.812 kr.
- SAT-7, Cypern, 741.050 kr.
- JCMWA, Vestafrika, 190.146 kr.
- Hensat til nødhjælp i 2014, 47.481 kr.
- Partnerteam, 2.309.998 kr.
- Diverse, 10.272 kr.
- Total, 10.393.751 kr.

Ud over ovenstående støtte til samarbejdspartnerne i Afrika er der i 2013 fra DANIDA og i samarbejde med Dansk Missions Råds Udviklingsafdeling anvendt:

- HIV-/AIDS-projekt i Det Anglikanske Stift i Bo, Sierra Leone. Den samlede projektbevilling er på 6.092.900 kr. gældende for perioden 2012-2016
- 197.232 kr. til nødhjælp i Cameroun
- 244.500 kr. til nødhjælp i Centralafrika
- Biavl Bonotem Stift, LCCN, Nigeria på 612.569 kr. i 2013-2015.

Den totale omsætning blev på 36.236.887 kr.

Genbrugsbutikkernes omsætning udgjorde 26.955.038 kr. (Mission Afrikas andel). Det er andet år, at genbrugsbutikkernes samlede omsætning indgår i Mission Afrikas regnskab, og butikernes regnskaber er revideret sammen med dette.

Følgende genbrugsbutikker drives i fællesskab med en samarbejdsorganisation: Brejning, Durup, Espergærde, Hasle, Herlev, Holstebro, Hvidbjerg, Ikast, Kvaglund, København, Ryegade, Lemvig, Nexø, Odense Rugårdsvej, Ringsted, Rødekro Møbelgenbrug, Rønne, Skagen, Snebjerg, Sorø, Struer, Sunds, Sædding, Tilst, Videbæk og Aabybro.

Det direkte overskud fra butikkerne blev på 12.242.784 kr. Fratrasket omkostninger til sekretariat og koordinering i genbrugsarbejdet var overskuddet på 8.832.345 kr. plus momskompensation i alt 10.643.706 kr. Overskuddet fra genbrug er igen i år flot og særdeles tilfredsstillende.

## Ledelsesberetning

Gaveindtægterne blev samlet på 5.818.499 kr. I 2012 var gaveindtægterne på 7.707.365 kr. Det er et fald på 24,5% fra 2012 til 2013. Nedgangen skyldes primært et fald i testamentariske gaver på knap 1,3 mio. kr.

De kortfristede gældsforpligtelser udgør 4.669 t.kr., mens omsætningsaktiverne udgør 3.743 t.kr.

En kassekredit med trækingsret på 5.000.000 kr. med sikkerhed i grunde, bygninger samt værdipapirer tilvejebringer nødvendig driftskapital.

Årets samlede resultat blev et underskud på 300 t.kr.

### Nøgletal

	Partnerstøtte (mio.kr.)*	Gave og gavebrevs- indtægter fra perso- ner og kredse	Arv	Antal stemmeberetti- gede medlemmer af repræsentantskabet	Overskud gen- brug (antal butikker)
2013	10,39	4,07	0,46	1236	8,83 (81)
2012	11,92	3,85	1,74	1356	8,65 (82)
2011	10,39	**4,74	1,49	1431	***8,75 (84)
2010	12,60	4,29	0,87	1592	***7,01 (83)

\* Inkluderer DANIDA/DMR-U støttede projekter

\*\* I 2011 modtog Mission Afrika ekstraordinært mange gaver, idet foreningen i en periode havde akut likviditetsmangel

\*\*\* Den samlede genbrugsomsætning og overskud blev ikke revideret før 2012. Oplysningerne er baseret på indsendte overskud

Da den fulde omsætning fra genbrugsbutikkerne indgår i regnskabet, bortfalder den tidligere anvendte retningslinje om, at minimum 60% af omsætningen skal gå til partnerstøtte. I stedet indikerer særligt kolonnen partnerstøtte, hvor mange midler Mission Afrika støtter sine partnerkirker med.

Der skal lyde en stor tak til alle frivillige og engagerede i kredse, regioner, genbrugsmedarbejdere, gavegivere, medlemmer af bestyrelsen og ansatte i Mission Afrika.

Sammen er vi medarbejdere Guds mission i Afrika og Danmark og fremmer en levende og engageret tro, der udfolder sig i ord og handling.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Resultatopgørelsen

#### Indtægter til generelle formål

Gaver og øvrige indtægter indtægtsføres på tidspunktet for modtagelsen.

#### Øremærkede indtægter

Indtægter som er forhåndsbestemt til bestemte projekter.

#### Ikke-øremærkede indtægter

Indtægter som ikke er forhåndsbestemt til bestemte projekter.

#### Omkostninger til evangelisation, diakoni, uddannelse, udveksling, sekretariat, supporterteam, ledelse og økonomi

Nævnte omkostningsgrupper omfatter personaleomkostninger samt øvrige omkostninger, der kan relateres til nævnte formål.

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til foreningens personale.

Øvrige omkostninger omfatter omkostninger til distribution, reklame, administration, lokaler mv.

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til foreningens hovedaktivitet.

#### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, realiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta.

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
---	--------

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede aktier, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

#### Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles efter første indregning til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## Resultatopgørelse for 2013

	<u>Note</u>	<u>2013 kr.</u>	<u>2012 kr.</u>
<b>Indtægter til generelle formål</b>			
Gaver	1	2.805.880	4.288.904
Offentlige tilskud	2	2.251.866	533.117
Andre indtægter til generelle formål	3	251.163	328.144
Genbrugsbutikker	4	<u>26.955.038</u>	<u>26.422.785</u>
<b>Indtægter til generelle formål i alt</b>		<b><u>32.263.947</u></b>	<b><u>31.572.950</u></b>
<b>Øremærkede indtægter</b>			
Øremærkede gaver	5	3.012.619	3.418.461
DANIDA		670.181	1.333.677
Studieture/volontører		<u>3.525</u>	<u>589.452</u>
<b>Øremærkede indtægter i alt</b>		<b><u>3.686.325</u></b>	<b><u>5.341.590</u></b>
<b>Øvrige indtægter</b>		<b><u>286.615</u></b>	<b><u>318.973</u></b>
<b>Primære indtægter i alt</b>		<b><u>36.236.887</u></b>	<b><u>37.233.513</u></b>
<b>Omkostninger</b>			
Evangelisation (Evangelisation; Menighedsplantning; Forkyndelse og oplæring; Styrkelse af lederskab)	6	(4.613.023)	(5.093.147)
Uddannelse (Styrkelse af lederskab)	7	(1.209.914)	(1.867.239)
Diakoni (Forbedrede levevilkår; Omsorg for nødlidende)	8	(2.156.862)	(2.453.627)
Udveksling (Studierejser; Volontører; 50+ere)	9	(103.955)	(561.234)
Genbrugsteam	10	(3.410.439)	(3.085.241)
Genbrug	11	(14.506.904)	(14.444.062)
Partnerteam, sekretariat	12	(2.309.998)	(1.942.749)
Supporterteam	13	(3.835.172)	(3.629.780)
Ledelses- og økonomiteam	14	(3.790.976)	(4.001.547)
Øvrige udgifter		<u>(219.977)</u>	<u>(252.554)</u>
<b>Omkostninger i alt</b>		<b><u>(36.157.220)</u></b>	<b><u>(37.331.180)</u></b>
<b>Af- og nedskrivninger</b>		<b><u>(205.350)</u></b>	<b><u>(244.224)</u></b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>(125.683)</b>	<b>(341.891)</b>
Finansielle poster		<u>(174.617)</u>	<u>(51.312)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>(300.300)</u></b>	<b><u>(393.203)</u></b>

**Balance pr. 31.12.2013**

	<u>Note</u>	<u>2013 kr.</u>	<u>2012 kr.</u>
Grunde og bygninger		4.362.205	4.362.205
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		<u>368.973</u>	<u>354.910</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	15	<b><u>4.731.178</u></b>	<b><u>4.717.115</u></b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.585.930	1.543.885
Andre tilgodehavender	16	<u>3.068.220</u>	<u>3.134.457</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b><u>4.654.150</u></b>	<b><u>4.678.342</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>9.385.328</u></b>	<b><u>9.395.457</u></b>
Andre tilgodehavender		449.687	574.653
Tilgodehavende andre organisationer		<u>176.330</u>	<u>345.720</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>626.017</u></b>	<b><u>920.373</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>3.116.642</u></b>	<b><u>2.754.584</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>3.742.659</u></b>	<b><u>3.674.957</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>13.127.987</u></b>	<b><u>13.070.414</u></b>

**Balance pr. 31.12.2013**

	<u>Note</u>	<u>2013 kr.</u>	<u>2012 kr.</u>
Overført overskud		6.173.586	6.500.061
<b>Egenkapital</b>	17	<b><u>6.173.586</u></b>	<b><u>6.500.061</u></b>
<b>Henlæggelser</b>	18	<b><u>839.376</u></b>	<b><u>1.592.558</u></b>
Privat gæld		651.497	608.973
Prioritetsgæld		795.018	860.125
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>1.446.515</u></b>	<b><u>1.469.098</u></b>
Kortfristet del af prioritetsgæld		62.125	70.726
Kortfristet del af privat gæld		399.798	777.048
Bankgæld		2.387.893	764.801
Anden gæld	19	1.818.694	1.896.122
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>4.668.510</u></b>	<b><u>3.508.697</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>6.115.025</u></b>	<b><u>4.977.795</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>13.127.987</u></b>	<b><u>13.070.414</u></b>
Pantsætninger	20		
Kontraktlige forpligtelser	21		

## Noter

	<b>2013</b> <b>kr.</b>	<b>2012</b> <b>kr.</b>
<b>1. Gaver</b>		
Personlige gaver	918.267	931.362
Gavebreve	674.982	708.806
Støtteforeninger	241.461	266.161
Kredse	123.226	235.007
Kollekter, møder, basarer	310.490	387.583
Fonde og legater	74.800	17.440
Testamentariske gaver	462.654	1.742.545
	<b>2.805.880</b>	<b>4.288.904</b>
<b>2. Offentlige tilskud</b>		
Tips og lotto	330.435	298.062
Bladpuljen	24.293	61.772
Børnefamilieydelse	21.432	26.556
Skolepengerefusion	64.345	25.030
Momskompensation	1.811.361	121.697
	<b>2.251.866</b>	<b>533.117</b>
<b>3. Andre indtægter til generelle formål</b>		
Frivilligt abonnement	100.500	120.050
Salg, lodsedler	103.764	102.040
Administrationsbidrag, Mission Afrika Genbrug	0	1.578
Salg, diverse	46.899	104.476
	<b>251.163</b>	<b>328.144</b>

## Noter

	<b>2013</b> <b>kr.</b>	<b>2012</b> <b>kr.</b>
<b>4. Genbrugsbutikker</b>		
Salg af genbrugsvarer (kontant)	23.808.425	24.644.006
Salg af genbrugsvarer (dankort)	2.485.075	760.902
Særlige indtægter	119.728	243.293
Administrationsbidrag fra partnere	30.178	34.502
Øremærket til projekt i Afrika	511.632	740.082
	<b><u>26.955.038</u></b>	<b><u>26.422.785</u></b>
<b>5. Øremærkede gaver</b>		
Personlige gaver	1.681.101	1.728.828
Gavebreve	509.607	203.800
Kredse	165.088	44.360
Kollekter, møder, årsgave	423.445	916.583
Støtteforeninger	85.878	46.701
Fonde og legater	147.500	478.189
	<b><u>3.012.619</u></b>	<b><u>3.418.461</u></b>
<b>6. Evangelisation (Evangelisation; Menighedsplantning; Forkyndelse og oplæring; Styrkelse af lederskab)</b>		
Personaleomkostninger	1.360.053	1.626.301
Rejse- og transportomkostninger	267.163	167.226
Møder og konferencer	0	6.251
Kontorhold	7.426	14.260
Lokaleomkostninger	93.684	22.421
Særlige missionæromkostninger	279.034	209.034
Evangelisation, nationalt	1.968.712	1.835.372
Evangelisation, internationalt	636.951	1.212.282
	<b><u>4.613.023</u></b>	<b><u>5.093.147</u></b>

## Noter

	<b>2013</b> <b>kr.</b>	<b>2012</b> <b>kr.</b>
<b>7. Uddannelse (Styrkelse af lederskab)</b>		
Personaleomkostninger	32.720	309.899
Rejse- og transportomkostninger	0	4.996
Lokaleomkostninger	14.000	10.745
Særlige missionæromkostninger	18.519	19.129
Kontorhold	4.895	0
Børne- og ungdomsundervisning	339.128	682.745
Kapacitetsopbygning	151.196	73.640
It etablering og udvikling	0	8.000
Scholarships	649.456	758.085
	<b><u>1.209.914</u></b>	<b><u>1.867.239</u></b>
<b>8. Diakoni (Forbedrede levevilkår; Omsorg for nødlidende)</b>		
Personaleomkostninger	485.501	444.771
Rejse- og transportomkostninger	86.027	0
Telefon og internet	0	4.251
Lokaleomkostninger	94.187	26.364
Særlige missionæromkostninger	75.416	112.787
Sundhedsforhold og sundhedsundersøgelser	314.815	1.034.949
Kapacitetsopbygning	200.000	363.354
Hjælp ved naturkatastrofer	72.776	196.338
Hjælp til flygtningelejre	457.473	182.060
Forbedring af levevilkår	370.667	7.103
Hjælp til gadebørn	0	81.650
	<b><u>2.156.862</u></b>	<b><u>2.453.627</u></b>
<b>9. Udveksling (Studierejser; Volontører; 50+ere)</b>		
Arbejdsgrupper	86.612	41.808
Volontører	(5.983)	348.115
Studierejser	23.326	171.311
	<b><u>103.955</u></b>	<b><u>561.234</u></b>

## Noter

	<b>2013</b> <b>kr.</b>	<b>2012</b> <b>kr.</b>
<b>10. Genbrugsteam</b>		
Personaleomkostninger	2.266.052	1.819.732
Rejse- og transportomkostninger	363.991	407.279
Møder og konferencer	154.448	123.554
PR, repræsentation og reklame	17.578	59.102
Kontorhold	38.131	66.826
Lagerudgifter	245.125	164.267
Småting til butikkerne m.fl.	191.830	343.501
Direkte butiksetableringsudgifter	133.284	100.980
	<b><u>3.410.439</u></b>	<b><u>3.085.241</u></b>
<b>11. Genbrug</b>		
Lokaleomkostninger	12.489.990	12.604.842
Rejse- og transportomkostninger	468.288	283.098
Telefon og internet	224.907	187.721
Personaleudgifter	567.061	514.776
PR, repræsentation og reklame	217.362	18.846
Øvrige udgifter	539.296	834.779
	<b><u>14.506.904</u></b>	<b><u>14.444.062</u></b>
<b>12. Partnerteam, sekretariat</b>		
Personaleomkostninger	1.629.315	1.336.288
Rejse- og transportomkostninger	556.382	561.566
Møder og konferencer	1.214	852
Telefon og internet	435	13.746
Kontorhold	38.415	(19.802)
Projektudvikling	0	5.966
Øvrige udgifter	84.237	44.133
	<b><u>2.309.998</u></b>	<b><u>1.942.749</u></b>

## Noter

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>13. Supporterteam</b>		
Personaleomkostninger	1.967.772	1.847.922
Rejse- og transportomkostninger	30.194	68.931
Møder og konferencer	6.106	7.022
PR, repræsentation og reklame	118.213	130.057
Telefon og internet	8.037	13.272
Kontorhold	24.891	8.000
Kommunikation	1.342.414	1.346.702
Fundraising	337.545	207.874
	<b><u>3.835.172</u></b>	<b><u>3.629.780</u></b>
<b>14. Ledelses- og økonomiteam</b>		
Personaleomkostninger	2.048.499	2.229.927
Rejse- og transportomkostninger	86.259	89.489
Møder og konferencer	844	46
PR, repræsentation og reklame	8.743	9.385
Telefon og internet	123.614	78.539
Kontorhold	306.074	279.238
Revision og regnskabsmæssig assistance	84.000	473.487
Advokatomkostninger	54.834	122.740
Lokaleomkostninger	254.497	253.264
Økonomistyring	514.077	255.501
Bestyrelsesmøder	39.038	8.187
Bestyrelsesrejser	45.955	44.524
Bestyrelsesformandens aflastning	136.246	116.828
Bestyrelsesudgifter - kurser, publikationer mv.	906	12.150
Øvrige administrationsomkostninger	87.390	28.242
	<b><u>3.790.976</u></b>	<b><u>4.001.547</u></b>

## Noter

	<b>Grunde og bygninger kr.</b>	<b>Andre anlæg mv. kr.</b>
<b>15. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris 01.01.2013	4.362.205	1.466.894
Tilgang	0	219.413
Afgang	0	(5.595)
<b>Kostpris 31.12.2013</b>	<b><u>4.362.205</u></b>	<b><u>1.680.712</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2013	0	(1.111.984)
Årets afskrivninger	0	(205.350)
Tilbageførsel ved afgang	0	5.595
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2013</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(1.311.739)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2013</b>	<b><u>4.362.205</u></b>	<b><u>368.973</u></b>
Offentlig ejendomsvurdering 2012: 3.484 t.kr.		
	<b><u>2013 kr.</u></b>	<b><u>2012 kr.</u></b>
<b>16. Andre tilgodehavender</b>		
Andre tilgodehavender består af følgende:		
Deposita indbetalt vedrørende lejemaal i butikker	<b><u>3.068.220</u></b>	<b><u>3.134.457</u></b>
<b>17. Egenkapital</b>		
Egenkapital primo	6.500.061	6.451.440
Urealiseret kursregulering, værdipapirer	(26.175)	47.841
Fusion (Mission Afrika Genbrug)	0	393.983
Årets resultat	(300.300)	(393.203)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b><u>6.173.586</u></b>	<b><u>6.500.061</u></b>

## Noter

	<b>2013</b> <b>kr.</b>	<b>2012</b> <b>kr.</b>
<b>18. Henlæggelser</b>		
LCCN, Dakka	166.105	579.628
Indtægtsskabende aktiviteter i samarbejdende kirker	0	75.000
LCCN, One Laptop Per Child	0	22.627
LCCN, Sundhedscenter i Nigeria	388.000	388.000
LCCN, Remi	237.791	275.320
EFLC, gadebørnsarbejde i Garoua	0	81.650
EFLC, bibelskoler med landbrug	0	40.000
ADB, Kangahun - sundhed	0	41.262
ADB, fred og udvikling	0	76.517
Nødhjælpapulje	47.480	12.554
	<b>839.376</b>	<b>1.592.558</b>
<b>19. Anden gæld</b>		
Feriepengeforpligtelser	702.765	767.662
Skyldig pension	43.637	33.081
Moms og afgifter	12.416	39.093
Leasingforpligtelse	174.514	26.401
Skyldig DPH	247.820	247.820
Mellemregning, DANIDA-projekter *	1.983	(1.881)
Andre skyldige omkostninger	635.559	783.946
	<b>1.818.694</b>	<b>1.896.122</b>
<b>* DANIDA-projekter</b>		
Cameroun, kapacitetsprojekt	(21.256)	(21.256)
Nigeria	14.575	14.575
Dialog projekter Etiopien og Cameroun	8.664	4.800
	<b>1.983</b>	<b>(1.881)</b>

## Noter

t.kr.

### 20. Pantsætninger

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev i ejendomme til en værdi af 4 mio.kr.

Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme

4.362

### 21. Kontraktlige forpligtelser

Huslejeforpligtelser vedrørende lejemål i genbrugsbutikker udgør

9.276